

NIVEL AVANZADO

PLANEAMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS CON MS PROJECT

INFOPUC



PUCP

SILABO

I. Datos generales

Profesor tutor	:	Edwin Monzón
Duración del curso	:	8 semanas
Dedicación del participante	:	8 horas semanales (sugeridas)
Modalidad	:	virtual

II. Fundamentación

Microsoft Project es un software estándar para la gestión de proyectos de diferentes industrias, dado que complementa los procesos, métodos y estrategias de Project Management.

En este curso aprenderás a monitorear y controlar efectivamente el progreso de su proyecto, así como identificar técnicas avanzadas de planificación de cronogramas.

Este curso le ayudará a identificar el estado de las tareas, definir restricciones y nivelar recursos a través de un sistema avanzado de administración de actividades y recursos. Además, incrementará la performance del proyecto a través de un monitoreo y control de la línea base.

También permitirá dominar el análisis de la ruta crítica y a controlar las holguras, a través de una programación avanzada. Finalmente, facilitará mantener a los interesados del proyecto satisfechos a través del desarrollo del análisis de valor ganado y de un sistema de reportes.

Optimice su estrategia de gestión de proyectos, mientras reduce los riesgos y mejora la probabilidad de cumplir con los objetivos del proyecto a través del tiempo, con las herramientas avanzadas de Microsoft Project.

III. Objetivos

Objetivo general

Planificar y controlar cualquier tipo de proyecto con la herramienta MS Project, centrándose en el proceso avanzado de control de proyectos a través de la actualización de recursos, costos, progreso y gestión del valor ganado, así como en el desarrollo de técnicas y herramientas para brindar consistencia y viabilidad a la línea base del cronograma, como son la nivelación de recursos, la definición del WBS y la implementación del método de la ruta crítica.

Objetivos específicos

Al finalizar el curso, el participante estará en la capacidad de:

- Identificar un conjunto de procesos avanzados para planificar y controlar cualquier tipo de proyectos con MS Project.
- Reconocer la importancia del método del valor ganado.
- Aprender a nivelar los recursos del proyecto.
- Actualizar los recursos, costos y progresos de las actividades.
- Emitir reportes avanzados de proyectos.

IV. Bloque temático

1. Planificación de la gestión del cronograma
<ul style="list-style-type: none"> • Proceso avanzado de planificación y control de proyectos • Exploración de tablas de datos de MS Project • Calendario de actividades • Calendarios de recursos
2. Definición de las actividades
<ul style="list-style-type: none"> • Work Breakdown Structure • Tareas repetitivas • Tipos de tareas • Restricciones
3. Secuencia de las actividades
<ul style="list-style-type: none"> • Método de diagramación por precedencias • Diagrama de red • Vinculación automática • Vinculación gráfica
4. Estimación de los recursos y duración de las actividades
<ul style="list-style-type: none"> • Fórmula de programación • Histograma de recursos • Nivelación de recursos • Duración estimada
5. Desarrollo del cronograma
<ul style="list-style-type: none"> • Parámetros del método de la ruta crítica • Múltiples líneas base • Informes visuales • Curva S

6. Control del cronograma

- Actualización de actividades
- Actualización de recursos y costos
- Actualización del progreso
- Método del valor ganado

V. Metodología

La metodología que orienta este curso está diseñada para el aprendizaje en entornos virtuales e incorpora las características del *e-learning*. Es así que se emplea una metodología activa y participativa. Las actividades planteadas para este curso son las siguientes:

- **Actividades de inducción**

Antes de iniciar el estudio del curso, se ha previsto realizar un conjunto de actividades cuyo fin es promover la interacción entre los participantes y familiarizarlos con las herramientas de la plataforma educativa que se usarán a lo largo del curso. El detalle de estas actividades lo encontrará en la Guía del participante.

- **Foros de consultas**

Este foro tiene por finalidad brindar un espacio para compartir consultas o comentarios de índole académica, entre los participantes y durante el desarrollo de los módulos, de tal forma que el profesor tutor pueda orientarlos a través de su participación en dichos foros.

- **Evaluaciones en línea**

Las evaluaciones en línea propician el estudio individual y permiten que el participante monitoree su propio proceso de aprendizaje. En este curso se realizarán seis evaluaciones en línea.

- **Exámenes**

Los exámenes propician el estudio individual y permiten que el participante monitoree su propio proceso de aprendizaje. El curso contará con dos exámenes, los cuales serán del tipo práctico, utilizando la herramienta MS Project, modelando un caso propuesto por el docente.

- **Trabajo integrador**

El trabajo integrador permite desarrollar la planificación y control de un proyecto seleccionado por los participantes, implementando todo lo aprendido en el curso. Este trabajo se desarrollará al final del curso.

VI. Medios y materiales

El paquete pedagógico del curso está compuesto por medios y materiales especialmente diseñados para los aprendizajes en entornos virtuales. El medio más importante será la plataforma educativa PAIDEIA desarrollada por la Pontificia Universidad Católica del Perú. A través de esta se facilitará la interacción entre los participantes, ya que permitirá la comunicación mediante herramientas como el correo electrónico y los foros.

A su vez, se apoyará el desarrollo de las actividades a través del acceso a los recursos de aprendizaje, como el material de estudio, las demostraciones virtuales, los ejercicios interactivos y las evaluaciones en línea.

VII. Sistema de acompañamiento

Se ha previsto contar con un profesor tutor, quien será el responsable de hacer el seguimiento y acompañamiento permanente al grupo de participantes durante el desarrollo del curso, así como de resolver las diferentes dudas o inquietudes de tipo académico que los participantes pudieran tener.

VIII. Evaluación del aprendizaje

El curso evaluará de forma permanente y variada el desempeño de cada participante. La calificación final del participante se obtendrá de la siguiente manera:

Tipo de evaluación	Porcentaje
Evaluaciones en línea*	20 %
Examen 1	25 %
Examen 2	25 %
Trabajo integrador	30 %
Nota final del curso	100 %

*El 20 % de las evaluaciones en línea corresponde al promedio de las seis notas de las evaluaciones de este tipo.



PUCP